

348

Ministerio de Desarrollo Social

Gobierno de la Provincia de Salta

- 4 -

A N E X O

COMPETENCIAS DE LA UNIDAD DE DIAGNÓSTICO ORGANIZACIONAL

- Realizar análisis institucional, detección de funciones, desempeños, procesos y procedimientos de toda la estructura organizacional.
- Ingresar a todo Dispositivo que albergue niños, niñas y adolescentes como así también adultos mayores en el ámbito estatal.
- Efectuar entrevista al personal que cumpla funciones en relación directa o indirecta con la población referida precedentemente, a cargo del Estado.
- Realizar análisis, informes y sugerencias de refuncionalización organizacional de las áreas del Estado que, mantengan relación directa o indirecta con niños, niñas, adolescentes y con Adultos Mayores en sus diferentes Dispositivos de Protección.
- Señalar y evidenciar toda acción u omisión que ponga en riesgo la integridad de niños, niñas, adolescentes y Adultos Mayores dentro y fuera de los dispositivos de protección.
- Proponer al personal que efectuará las capacitaciones y supervisiones por esta Comisión sugiera.
- Realizar diagnóstico de perfil acorde al puesto vacante, con destino a todo personal externo, con o sin título profesional.
- Realizar entrevistas laborales y selección de personal.
- Supervisar el funcionamiento ulterior a lo sugerido.



ESQUEMA DE TRABAJO

Se presenta el orden de las actividades que se llevarán a cabo por la Comisión de Diagnóstico Organizacional, desde su inicio hasta el final del proceso de intervención y análisis. Así mismo, dichas actividades se realizarán según el tiempo que se demande.

1º Etapa: Diagnóstico organizacional

Sobre los Recursos humanos:

- Entrevista psico-diagnóstica al personal que trabaja en cada uno de los Dispositivos de Protección.
- Observación directa e indirecta de las niñas, niños y adultos mayores en la dinámica institucional.
- Observación directa sobre la dinámica institucional en residencias estatales para Adultos Mayores.
- Focus Group con adolescentes en los hogares.

MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL
DEPARTAMENTO DESPACHO
ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL

FECHA 23-10-2020

[Handwritten Signature]
SERGIO RICARDO REINOSO
JEFE DEPARTAMENTO DESPACHO
Ministerio de Desarrollo Social

..//

348

Ministerio de Desarrollo Social

Gobierno de la Provincia de Salta

- 5 -

Sobre los Procesos y Procedimientos:

- Evaluación sobre la determinación de la viabilidad de los circuitos administrativos y técnicos.
- Evaluación sobre la funcionalidad de cada área profesional y sus interacciones en la participación de iguales procesos.

Sobre el estado de la infraestructura edilicia/mueblería y otros recursos materiales:

- Observación directa.
- Cuestionario sobre los usos de los espacios institucionales.
- Cuestionario sobre la distribución, calidad y cantidad de los bienes de uso.

2º Etapa: Resultado de Análisis Institucional.

- Informe general y conclusiones: Aspectos:
- Diagnóstico por área de intervención.
- Conexiones que hacen al tejido imaginario entre áreas de desempeño.
- Percepción psicosocial y localización del niño en el Dispositivo de Protección e imaginario social.
- Representaciones sociales resultantes de la suma de las percepciones de cada entrevistado.
- Sugerencias de modificaciones en la dinámica organizacional.
- Sugerencias de modificación en las funciones y misiones de cada área de trabajo.
- Sugerencias de modificaciones en la infraestructura edilicia.
- Propuesta de ciclo de capacitación.
- Propuesta de Supervisión Profesional.

3º Etapa: Interacción con la Dirección de Articulación y Control de Gestión:

- Creación de nuevos procesos y procedimientos en el marco de la calidad de los servicios.
- Determinación y creación de proceso de inducción para todo el personal ingresante.
- Articulación con otros organismos públicos y privados.

4º Etapa: Análisis y Descripción de puestos:

- Descripción de los puestos según áreas y procesos.

MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL
DEPARTAMENTO DESPACHO
ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL

FECHA: 23-10-2019

SERGIO RICARDO REINOSO
JEFE DEPARTAMENTO DESPACHO
Ministerio de Desarrollo Social



..//

348

Ministerio de Desarrollo Social

- 6 -

Gobierno de la Provincia de Salta

5º Etapa: Selección de personal a ingresar:

- Aplicación de entrevista de trabajo por competencias.
- Seguimiento al personal ingresante.



MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL
DEPARTAMENTO DESPACHO
ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL

FECHA 23-10-2020


SERGIO RICARDO REINOSO
JEFE DEPARTAMENTO DESPACHO
Ministerio de Desarrollo Social


VERÓNICA FIGUEROA
MINISTRA DE DESARROLLO SOCIAL
Gobierno de la Provincia de Salta

O.P. Nº 100081640
Fac. VIC Nº 12-1779
Imp. \$ 3045.
F. PUB. 29/10/20.
Fs (06)

VERIFICADO